

| إعداد خطط وموازنات التدريب | | برنامج |
|----------------------------|-------------|---|
| ساعات العمل | المدينة | التاريخ |
| 25 H | Dubai - UAE | 25 th – 29 th August , 2024 |

الاهداف

- سيصبح المشاركون في هذا البرنامج قادرين على :
 - معرفة خطوات بناء النموذج الرقمي في إعداد موازنات التدريب .
 - تعلم أكثر من أسلوب لإعداد الموازنات التدريب .
 - اختيار الاسلوب الامثل لاعداد موازنة مرنة و فعالة .
 - مراقبة المنصرف من الموازنة و تصحيح المسار .
 - كيفية إدارة موازنات التدريب وقت الازمات .
 - موازنات التدريب و علاقتها بالمواهب الوظيفية و خطط التعاقب الوظيفي .
 - موازنات التدريب و علاقتها بتقييم البرامج التدريبية .

المشاركون

- مسئولي و مدراء التدريب و التطوير .
- مسؤولي إعداد الموازنات بإدارة الموارد البشرية .
- مسؤولي اعداد الموازنة العامة للبرنامج التدريبي .
- مسؤولي التقييم و قياس العائد من البرامج التدريبية .
- مسؤولي الرقابة و التدقيق المالي حول الجهات التي يتم صرف ميزانية البرنامج التدريبية لصالحها .
- مدراء الشركات و المؤسسات .

المحاور العلمية

- إفتتاح البرنامج وإستطلاع توقعات المشاركين .
- رسم سياسات العمل التدريبي في المنشأة :
 - أنواع السياسات .
 - الشروط الواجب توافرها في السياسات التدريبية .
 - الموازنة التقديرية وعلاقتها بالتخطيط والسياسات .
 - اتخاذ القرارات .
- حويل الإحتياجات إلى خطط عمل :
 - الأبواب التي تشملها خطة التدريب .
 - النماذج المطلوبة لإعداد خطة التدريب .
 - مراجعة الإحتياجات التدريبية باستخدام أدوات الدراسة والتحليل .
 - تجزئة الإحتياجات التدريبية باستخدام أدوات الدراسة والتحليل .

- استثمار الإمكانات المتاحة .
- موازنة التدريب من منظور استراتيجي :
 - تعريف التخطيط ومنهجيته .
 - مفهوم التخطيط المالي .
 - التخطيط الناجح وإعداد الموازنة .
 - علاقة موازنة التدريب بتحقيق أهداف المنظمة .
 - علاقة موازنة التدريب برؤية و رسالة و قيم المنظمة .
 - توقيت التخطيط لاعداد الموازنة .
 - الأطراف المشاركة في اعتماد و اعداد و متابعة الموازنة .
 - الموازنات التقديرية : تعريفها، مفهومها، أهدافها، خصائصها
 - الفرق بين الموازنة و الميزانية .
- الإطار العام للموازنات :
 - ارشادات أساسية لبناء موازنة التدريب .
 - قواعد استخدام الموازنات التقديرية .
 - دراسة و تحليل موازنات السنوات الثلاثة السابقة .
 - دراسة و تحليل عناصر موازنة التدريب .
 - دراسة و تحليل مصادر تكلفة العملية التدريبية .
 - تحليل العناصر الأساسية المطلوبة لبناء نموذج الموازنة .
 - تصميم نموذج موازنة أولي باستخدام برنامج اكسل .
- إعداد الموازنة :
 - تصنيفات بنود الموازنة .
 - طرق إعداد الموازنة .
 - اختيار انسب الطرق للمنظمة .
 - أساليب و مهارات دراسة و تحليل موازنات التدريب المناسبة للمشروعات .
 - الرقابة و تحديد مراكز المسؤولية .
 - اعداد الموازنة الشاملة باستخدام برنامج اكسل .
 - الأسلوب الرقمي في إعداد الموازنة .
- إعداد التقارير :
 - تحليل التقارير التي تعدها الادارة المالية .
 - تحليل انحرافات الموازنة و طرق تصحيحها .
 - اعداد نماذج تقارير أسبوعية / شهرية / ربع سنوية / سنوية باستخدام برنامج اكسل .
 - التواصل الفعال مع الادارة المالية و الجهات المعنية بالموازنة .
 - التواصل الفعال مع الجهات الرقابية (التدقيق الداخلي وإدارة الامتثال) .
 - التواصل الفعال مع مكتب إدارة المشروعات .

Title

Training & HR Development



التنبؤ و حل المشكلات :

- التنبؤ المالي للمشاريع القائمة والمستقبلية .
- المشكلات التي تواجه تنفيذ الموازنة ومهارات مواجهتها .
- السبل و الأدوات التي يمكن من خلالها قياس العائد من برامج التدريب التي تم الانفاق عليها .
- مهارات الربط ما بين التكلفة المادية المنفقة على برامج التدريب و بين الأرباح و الخبرات الحقيقية التي يكتسبها المشاركون في البرامج التدريبية .
- مراجعة الموازنة و اعادة ضبطها .

| Discount | Language | Fees |
|---|---|-------------------------|
| 10% in case of Two P. (or more) | English & Arabic | USD : 5000 |
| Timetable | How to Register ? | Other Dates |
| 09:00 Am : 11:00 Am (1 st Section) 11:00 Am : 11:15 Am (Break 1) 11:15 Am : 12:45 Pm (2 nd Section) 12:45 Pm : 01:00 Pm (Break 2) 01:00 Pm : 02:00 Pm (3 rd Section) | www.titlehr.com Info@titlehr.com Tell 00971559687070 | 10 – 14 November , 2024 |